

## «Hacer una política ajena al impulso del capital privado es lo más tonto que hay»

Con estas palabras, el alcalde crítica las pocas posibilidades que tiene el municipio de asociarse con los privados, y añade que «declarar que los alcaldes y los municipios son incompetentes, de partida es una idiotez, son incompetentes porque no les dan recursos. Esto es un problema político, de ansias de poder del Estado, que no quiere entregar su poder».

**POR Pablo Solís**



Justo el mismo día en que la comuna de La Reina celebraba las Fiestas Patrias, su alcalde, Fernando Castillo Velasco, Premio Nacional de Arquitectura y ex Intendente de Santiago, nos recibió para conversar acerca de su visión de lo que debe ser una comuna y de cómo él lleva a cabo dicho objetivo en La Reina.

La idea de comunidad y de un desarrollo «amistoso» son ideas que en voz de él resultan claras y lógicas, pero que en la realidad chilena son difíciles de aplicar. En todo caso, siempre es bueno saber que existe gente que piensa distinto y que está dispuesta a cumplir con sus ideales.

Sin duda el sello de La Reina es su carácter de comuna «verde», cuestión que Castillo Velasco se ha empeñado en preservar y mejorar, para lo cual ha diseñado, como buen arquitecto y urbanista, un especial Plan Regulador, que él define como «una forma de consolidar un modo de vida comunal, una forma de desarrollar el espacio físico de la comuna, de preser-

var los valores que a la gente le interesa conservar, que fundamentalmente consiste en que no queremos ser avasallados por el mal progreso urbano».

Lo fundamental de la gestión del jefe comunal de La Reina radica en lo distinto de su visión de desarrollo, así, para él, el progreso significa «lograr condiciones ambientales satisfactorias y que la gente viva en contacto con la naturaleza. Que no haya atochamientos, ni contaminación de todo tipo, como se ha convertido la isla de Santiago».

Pero sabida es la dificultad de asegurar la calidad de vida cuando el desarrollo es una necesidad, punto que Castillo Velasco no desconoce, pero que a la vez enfrenta de manera original. «La aspiración de nuestro Plan Regulador es lograr construir una unidad social y económica estable». Eso significa, continuó, «que no se necesite de la permanente transformación para subsistir, sino que se logre un equilibrio en su economía». Lo anterior, son las bases teóricas del Plan Regulador de la comuna, que en la práctica se verá reflejado en varias puertas de entradas al territorio comunal, en las cuales se instalarán todos los servicios necesarios. Dos de ellas ya están en construcción.

### Los vecinos piensan igual

Las nuevas puertas que tendrá La Reina y que permitirán que su interior siga verde e intacto, se ubicarán en la periferia de la comuna y consistirán en «desarrollar grandes inmuebles con altura, de gran densidad, con comercio y reparticiones públicas, que permitan con los recursos que se obtienen, tanto de los permisos de construcción como de patentes, vivir en la comuna. La comuna no necesita estar siempre en desarrollo», dijo Velasco, quien añadió que «no necesitamos tener los recursos de Las Condes, cada vez más y más recursos; que sólo producen congestión y desarmonía y destrucción del medio urbano. Nosotros queremos una unidad estable que tenga los recursos necesarios para tener sus plazas, sus jardines y servicios públicos, pero no estar desarrollándose constantemente». Y agregó: «Es un mal concepto el desarrollo



eterno, cuando se dice que Santiago tendrá 15 millones de habitantes en el año 2000, es una simple idiotez, porque cuando se aumenta la cantidad de habitantes, más aceleradamente que los servicios que se pueden dar, vas a vivir siempre amargado».

## Educación y salud

Que no estamos nada de mal pero que podemos estar mucho mejor es el diagnóstico de Castillo Velasco al ser consultado por el estado de la salud y la educación en su comuna, y añade que en salud «a parte del Consultorio que atiende la salud primaria, estamos instalando un Centro de Salud Familiar, que consiste en prevenir la enfermedades, a través de que el equipo del consultorio esté pendiente de la salud de los vecinos por medio de un sistema que los pone en contacto».

La idea de dicho centro, explicó el alcalde, es que los médicos den sus teléfonos particulares a los vecinos para que llamen cuando los necesiten, estando, además, la ambulancia disponible. «No se trata de que la gente haga colas en los consultorios, sino que la salud se meta en la vida de ellos».

Otra acción en el área salud es la destinada en forma exclusiva para la mujer, y que consiste «en atender sus necesidades distintas a las del hombre. Que tengan un lugar tranquilo en donde verse y no estar en la bullanga del consultorio».

En otro ámbito el alcalde Castillo Velasco se refirió a «un problema que la humanidad no lo ha resuelto, así que no tengo muchas esperanzas que aquí lo resolvamos, que es la drogadicción». La idea de la comuna es construir un Centro Familiar de Hospedaje para los drogadictos, junto a un programa de comunicación a nivel de servicios escolares y juntas de vecinos.

## ¿Un proyecto de elite?

Al escuchar al alcalde pareciera todo bien y que no hay conflictos, así es que le preguntamos, si acaso él no pensaba que su proyecto era



muy elitista, a lo que respondió: «aquí la gente pobre no se nota porque están metidos con la gente rica. No hay la segregación que hay en todo Santiago, aquí los pobres están al lado de la Municipalidad. Por ejemplo, la Villa La Reina da a la Avenida Larraín y su gente no es pobre totalmente porque tiene cultura, son personas pobres de recursos, pero tienen su casa propia y todos viven con dignidad, muy sobresaturados, pero eso demuestra que aquí la gente está integrada. Los espacios públicos de la comuna, son tanto de uno como de otros».

Así, con un presupuesto municipal de cinco mil millones de pesos aproximadamente, le consultamos a Castillo su percepción acerca de si será posible llevar a cabo los proyectos de la comuna tomando en cuenta que la gestión alcaldicia está sujeta, a elección, a lo que respondió que «la Municipalidad aumentó su patrimonio al vender la Casa Colorada que a lo menos vale 10 mil UF, además, quedan por pagar saldos importantes de la venta de la Municipalidad antigua. Vendí los

servicios que funcionaban en La Quintrala, que son alrededor de 200 millones. Acabo de hacer un negocio con Entel que nos deja 80 millones y con Radio Pudahuel, de otros 40 millones».

## Atraer a los privados y descentralización

Como se ve, por inversiones el municipio no se queda, pero cabe preguntarse si el alcalde Castillo Velasco considera que la Ley Orgánica de Municipalidades facilita la relación con los capitales privados, a lo que respondió que «en la Región Metropolitana se invierten al año cinco mil millones de dólares, de los cuales sólo mil millones son del Estado, siendo el resto de los privados, por tanto, hacer una política ajena al impulso del capital privado es lo más tonto que hay. Como Intendente de Santiago y ahora como alcalde siempre he pedido que nos juntemos a discutir en qué invertir y aportar ese 20% que tiene el Estado, para que el inversionista privado pueda hacer negocios más lucrativos, pero en particular sobre la relación municipio-capital, creo que es muy deficiente y es un hecho que deriva del gobierno dictatorial que existió».

Muy ligado a lo anterior, el alcalde de La Reina, al referirse a la descentralización opinó que «la ley actual es inicua, aquí en la comuna, para parchar las calles, lo hace el Ministerio de la Vivienda directamente, ellos van y detectan cuáles son los baches y los parchan y si uno les dice que hay uno que ellos no vieron, se defienden con que no existe y no lo parchan. Es grotesco, porque si hubiera un mínimo de confianza en el gobierno comunal, la capacidad que tendrían las comunas de hacer cosas sería mucho mayor».

Para Castillo Velasco no es un problema de incapacidad de gestión, ya que «declarar que los alcaldes y los municipios son incompetentes, de partida es una idiotez, son incompetentes porque no les dan recursos. Esto es un problema político, de ansias de poder del Estado, que no quiere entregar su poder».



eterno, cuando se dice que Santiago tendrá 15 millones de habitantes en el año 2000, es una simple idiotéz, porque cuando se aumenta la cantidad de habitantes, más aceleradamente que los servicios que se pueden dar, vas a vivir siempre amargado».

## Educación y salud

Que no estamos nada de mal pero que podemos estar mucho mejor es el diagnóstico de Castillo Velasco al ser consultado por el estado de la salud y la educación en su comuna, y añade que en salud «a parte del Consultorio que atiende la salud primaria, estamos instalando un Centro de Salud Familiar, que consiste en prevenir la enfermedades, a través de que el equipo del consultorio esté pendiente de la salud de los vecinos por medio de un sistema que los pone en contacto».

La idea de dicho centro, explicó el alcalde, es que los médicos den sus teléfonos particulares a los vecinos para que llamen cuando los necesiten, estando, además, la ambulancia disponible. «No se trata de que la gente haga colas en los consultorios, sino que la salud se meta en la vida de ellos».

Otra acción en el área salud es la destinada en forma exclusiva para la mujer, y que consiste «en atender sus necesidades distintas a las del hombre. Que tengan un lugar tranquilo en donde verse y no estar en la bullanga del consultorio».

En otro ámbito el alcalde Castillo Velasco se refirió a «un problema que la humanidad no lo ha resuelto, así que no tengo muchas esperanzas que aquí lo resolvamos, que es la drogadicción». La idea de la comuna es construir un Centro Familiar de Hospedaje para los drogadictos, junto a un programa de comunicación a nivel de servicios escolares y juntas de vecinos.

## ¿Un proyecto de elite?

Al escuchar al alcalde pareciera todo bien y que no hay conflictos, así es que le preguntamos, si acaso él no pensaba que su proyecto era



muy elitista, a lo que respondió: «aquí la gente pobre no se nota porque están metidos con la gente rica. No hay la segregación que hay en todo Santiago, aquí los pobres están al lado de la Municipalidad. Por ejemplo, la Villa La Reina da a la Avenida Larraín y su gente no es pobre totalmente porque tiene cultura, son personas pobres de recursos, pero tienen su casa propia y todos viven con dignidad, muy sobresaturados, pero eso demuestra que aquí la gente está integrada. Los espacios públicos de la comuna, son tanto de uno como de otros».

Así, con un presupuesto municipal de cinco mil millones de pesos aproximadamente, le consultamos a Castillo su percepción acerca de si será posible llevar a cabo los proyectos de la comuna tomando en cuenta que la gestión alcaldicia está sujeta, a elección, a lo que respondió que «la Municipalidad aumentó su patrimonio al vender la Casa Colorada que a lo menos vale 10 mil UF, además, quedan por pagar saldos importantes de la venta de la Municipalidad antigua. Vendí los

servicios que funcionaban en La Quintrala, que son alrededor de 200 millones. Acabo de hacer un negocio con Entel que nos deja 80 millones y con Radio Pudahuel, de otros 40 millones».

## Atraer a los privados y descentralización

Como se ve, por inversiones el municipio no se queda, pero cabe preguntarse si el alcalde Castillo Velasco considera que la Ley Orgánica de Municipalidades facilita la relación con los capitales privados, a lo que respondió que «en la Región Metropolitana se invierten al año cinco mil millones de dólares, de los cuales sólo mil millones son del Estado, siendo el resto de los privados, por tanto, hacer una política ajena al impulso del capital privado es lo más tonto que hay. Como Intendente de Santiago y ahora como alcalde siempre he pedido que nos juntemos a discutir en qué invertir y aportar ese 20% que tiene el Estado, para que el inversionista privado pueda hacer negocios más lucrativos, pero en particular sobre la relación municipio-capital, creo que es muy deficiente y es un hecho que deriva del gobierno dictatorial que existió».

Muy ligado a lo anterior, el alcalde de La Reina, al referirse a la descentralización opinó que «la ley actual es inicua, aquí en la comuna, para parchar las calles, lo hace el Ministerio de la Vivienda directamente, ellos van y detectan cuáles son los baches y los parchan y si uno les dice que hay uno que ellos no vieron, se defienden con que no existe y no lo parchan. Es grotesco, porque si hubiera un mínimo de confianza en el gobierno comunal, la capacidad que tendrían las comunas de hacer cosas sería mucho mayor».

Para Castillo Velasco no es un problema de incapacidad de gestión, ya que «declarar que los alcaldes y los municipios son incompetentes, de partida es una idiotéz, son incompetentes porque no les dan recursos. Esto es un problema político, de ansias de poder del Estado, que no quiere entregar su poder».



### **Asociación Chilena de Municipalidades**

«El conjunto de las municipalidades de la Región Metropolitana debieran formar un consejo acerca del futuro del desarrollo de las comunas y no ser una cuestión con fines meramente políticos».

«No es que usen la política para elegir la directiva, sino que la Asociación Chilena de Municipalidades se ha convertido en un lugar político para desarrollar una vida política, que reemplaza un poco a los partidos».

### **Inamovilidad de la Planta de Funcionarios**

«El derecho del trabajador a tener seguridad laboral no debe ser restringido. Distinto es el reemplazo de una persona que es deshonesto o que abusa de su cargo; al ineficiente hay que tratar de capacitarlo, pero la sociedad chilena está mal lograda en su burocracia, nadie se atreve a tomar decisiones y cuando uno está en un cargo debe asumir riesgos».

«No puede ser que el tema sea aislado, por algo hay una Contraloría a la que se debe responder, pero el funcionario municipal está aterrado de quien controla. El funcionario tiene un derecho, no puede ser que yo saque a un trabajador para poner a un camarada».



A pocos metros de la Municipalidad, la gente aún puede transportarse a caballo, son las particularidades de La Reina.