

Señora.  
Sonia Fuchs.  
Directora de Ceneca.  
PRESENTE.

Muy estimada Sonia:

Me siento muy agradecido y honrado con su cariñosa carta en la cual a nombre del Directorio de Ceneca me ofrece la posibilidad de participar en alguna actividad ejecutiva y en el Directorio de la Institución.

Desde luego, puede estar segura que la cuestión formal no significa impedimento alguno para mi posible participación en las tareas de Ceneca.

Mis dudas y preocupaciones para colaborar provienen de otro campo y quisiera expresarlas con toda sinceridad.

- 1.- Pienso que la actividad ejecutiva de una Institución como Ceneca debe estar radicada en un Director Ejecutivo único responsable en la administración y coordinación de las actividades, que presenta proyectos y programas a la decisión de un consejo o Directorio del cual, éste es su Presidente. Estimo peligroso para la buena y armónica marcha de la Institución, la existencia de dos personas de similar jerarquía, ambas con funciones ejecutivas.  
Siendo usted la Directora natural de Ceneca por sus excepcionales condiciones y por los muchos sacrificios que se ha impuesto, creo que una posible participación mía, podría ser como un miembro más de Directorio, sin funciones ejecutivas.
- 2.- Temo que Ceneca haya definido de manera muy inflexible sus actividades, criterios y objetivos de su política. Recién fue presentado un proyecto a Unesco, que será la base de sustentación de Ceneca por un plazo tal vez largo. Probablemente quedaron allí definidas las actividades sin posibilidades de modificaciones, sea porque el propio proyecto lo impide o, porque los autores de éste, reclamen posteriormente sus derechos a consumir los recursos en los items estipulados en el proyecto. Esta posible situación me preocupa sobre manera, ya que no podemos negar los criterios diferentes que animan a David, (Autor importante del proyecto presentado) con respecto a la visión que, personalmente, tengo de Ceneca.

Estos son los dos motivos por los cuales no me siento en ánimo para una participación muy activa en Ceneca.

Tal vez, lo más cuerdo sería una presencia informal en el Directorio, hasta mientras se pueda, incorporar nuevos miembros a él. Este tiempo pudiera servir para aclarar y visualizar mejor la colaboración que pudiese prestar más adelante.

La saludo muy atentamente y con mis mejores deseos de éxito en su difícil pero hermosa tarea.

Fernando Castillo V.

PATRIMONIO UC