



**LA REINA:**  
el pueblo trabajando  
con el Municipio

**LA REINA:**

**el pueblo trabajando  
con el Municipio**



PATRIMONIO UC

**Colección "HECHOS" Nº 4**



*Aquellos que se han opuesto al acceso de las comunidades a los Municipios, augurando fracasos y desastres, tendrán que meditar con serenidad después de leer estas páginas.*

*En ellas está el resultado práctico de una experiencia que debiera alentar y enorgullecer a todos los chilenos. Insistir en la actitud de oposición sería desafiar la lógica y declararse enemigos de un pueblo que ha probado ser digno de admiración y de justicia.*

*Esta historia, contada y fotografiada por periodistas profesionales, estimulará a las comunidades a intentar empresas similares a la de La Reina. Si allí pudo hacerse, ¿qué razón hay para que en otros lugares no se haga lo mismo?*

*Este folleto se ha hecho solo. En lugar de la máquina de escribir trabajó la tijera, recortando informaciones y editoriales de diarios y revistas de distintos colores políticos.*

*Era la única manera de presentar en forma insospechable los hechos extraordinarios y casi increíbles que el lector va a juzgar en seguida.*

*Se trata del más audaz proyecto de autoconstrucción realizado en Chile; se trata de la mayor demostración de capacidad exigida hasta ahora al pueblo organizado; y se trata del primer fruto de la colaboración entre una Municipalidad y una Federación de Juntas de Vecinos . . .*

*El alcalde demócratacristiano Fernando Castillo, autor y ejecutor del proyecto, ha declarado que el valor comercial de la población se estima en once millones de escudos, pero que su costo real no pasará de tres millones y medio.*

*Tal es la economía conseguida a través de la autoconstrucción, sistema que en este caso se ha llevado hasta la fabricación de los ladrillos y otros materiales por los aspirantes a propietarios.*

*En otra declaración especial, Castillo precisó que las seis Juntas de Vecinos de la Comuna asisten habitualmente a las sesiones de la Municipalidad. Estas aprobaron los presupuestos de inversiones, cedieron los terrenos para el ensanche de la avenida Príncipe de Gales, financiaron la instalación de alumbrado de gas de mercurio y programaron la adquisición de la flota de buses que ahora sirve al vecindario.*

*—Todo esto, —puntualizó el alcalde— sin que jamás haya habido desacuerdos ni problemas entre las Juntas de Vecinos y la Alcaldía, donde hay regidores de diversos partidos y tendencias...*



# Fernando Castillo, arquitecto y alcalde

POR

**NENE OSSA**

REVISTA "PEC"  
(Fragemnto)

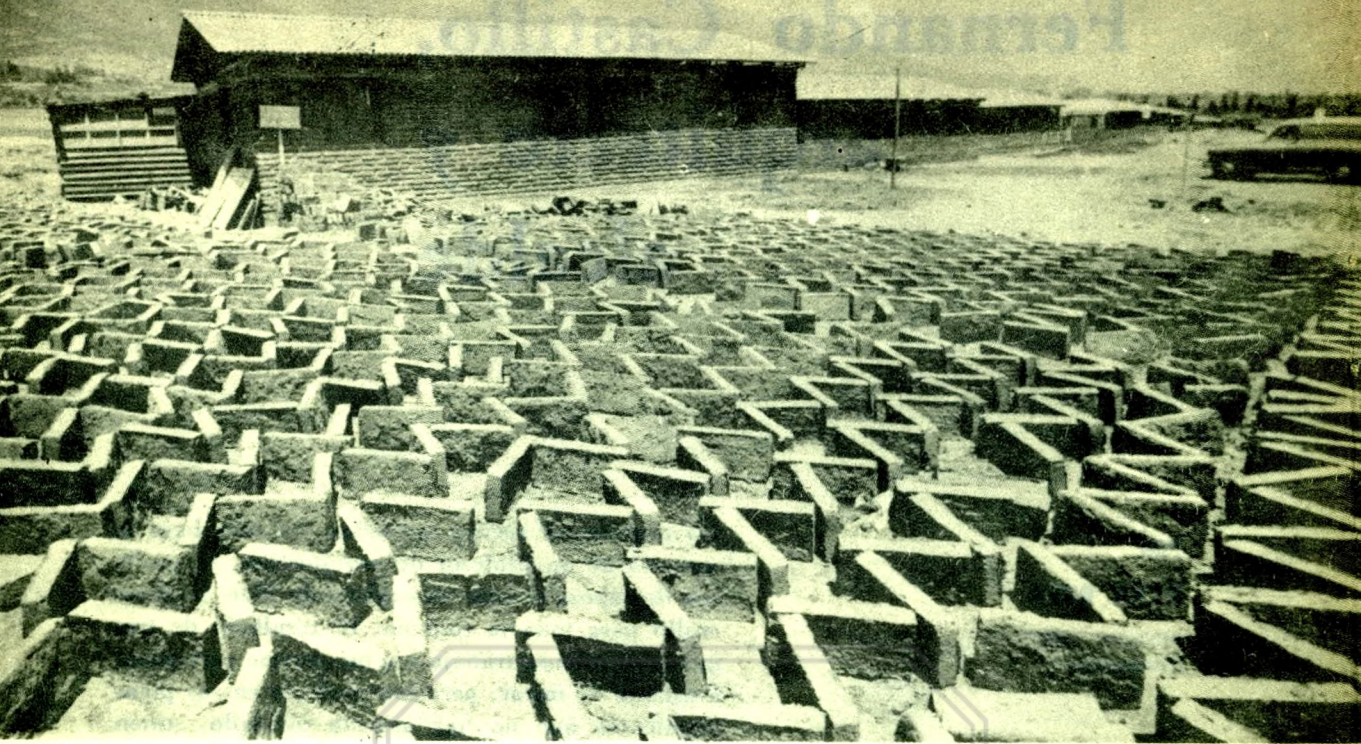
Cuando hace un año Fernando recibió la Alcaldía, encontró una comuna adorada por sus moradores, pero que no pasaba de ser un grupo desordenado de agradables residencias, rodeadas de simpáticas parcelas. ¿Limpieza?, ¿buen pavimento?, ¿plazas?, ¿deportes?, ¿entretenciones?, ¿unidad? Poco o nada. Había mil cosas por hacer. Con su visión clara y organizada de arquitecto y una perspectiva actual en sus conceptos de planificación urbanística y social, inmediatamente puso manos a la obra para transformar el poco o nada en mucho y (ojalá) todo. Como primera medida tomó a un grupo de cua-

tro arquitectos recién egresados, quienes bajo la asesoría de un profesor de arquitectura, se pusieron de cabeza a crear un espléndido Plan de Desarrollo para toda la comuna. El resultado de tres meses de intenso trabajo fue un enorme cartapacio asustante de mirar, pero tan perfecto en sus planteamientos que no hay aspecto olvidado. Amén de que es facilísimo para los interesados encontrar y comprender cualquier punto del proyecto total. La primera parte es una evaluación de lo que hay: energía eléctrica, agua, topografía, posibilidades económicas, etc. La segunda trata sobre lo que debería haber como ideal en lo social, económico, físico y administrativo. La tercera explica el cómo llevar a cabo el proyecto total.

Como capítulo fundamental este Plan de Desarrollo propició la compra del fundo La Reina, para establecer ahí el equipamiento que necesita la comuna y que hoy no posee: Un centro comunal con el edificio consistorial y los correspondientes servicios públicos; edificios educacionales y culturales; edificios y campos deportivos; un parque industrial que signifique una importante fuente de trabajo; y, por último, sectores habitacionales definitivos para los grupos socio-económicos de bajo nivel, los cuales, como dice el Alcalde, "al no plantearseles una solución radical, persistirán viviendo en forma miserable, en la forma que hasta ahora lo hacen, con evidente perjuicio para toda la comunidad".

Con este estudio en la mano, Fernando comenzó su campaña de estímulo. Hizo un llamado a todo el vecindario y explicó exactamente lo que quería: Acción y unión para transformar La Reina en una comuna verdadera integrada com-





## PATRIMONIO UG

pletamente a todas las actividades de la vida: habitación, trabajo y recreaciones espirituales y físicas. Engañosamente esto suena a mucha palabra, mucha "promoción" y mucha promesa. Nada de eso. En un año La Reina se está metamorfoseando en el más edificante ejemplo de lo que se puede hacer con resolución. Desde luego, como por arte de magia desaparecieron los malentendidos entre los propietarios y los pobladores inestables y, salvo algunas infaltables y tontas excepciones, todos están poniendo cuanto pueden de su parte para que se cumplan los planes con todo esplendor.

¿No hay medios económicos? Se descubren y se organizan. ¿Son muy angostas las avenidas? Se ensanchan. ¿Cómo? Expropiando terrenos. ¿Con qué? A cambio de los trozos de sitios se pavimentarán las calles sin gasto alguno para los propietarios. ¿Quieren luces de mercurio? El Alcalde visita uno por uno los vecinos y los convence de aportar los medios económicos. ¿Los jardines a la calle son una

*Las primeras casas autoconstruidas. En primer plano ladrillos fabricados por los futuros propietarios. De aquí surgió una industria permanente, pues a partir de este año 67 se venderá al público un millón de unidades anuales. (Foto Torrente: revista "ERCILLA").*

maraña de escombros y malezas? A cambio de que los dueños piquen y limpien, se les entrega tierra de hoja y semillas. ¿Se necesitan vehículos para recolectar basura? Nada de oficios comunes y corrientes. Se hace un estudio de cuántos, de qué tipo, de qué marca y de cómo se pueden pagar y, con el "paquete" listo, se va personalmente al Banco Central a ofrecer una forma de pago contra un préstamo inmediato. ¿Se necesitan medios de trabajo para los pobladores? Se crea el Parque Industrial. ¿Les cae como bomba a los vecinos verse rodeados de humo, malos olores, congestión del tránsito, etc.? Se les explican las ventajas. Y así La Reina adquiere un nuevo ritmo.





Desde luego, la Municipalidad se las arregló para adquirir el fundo La Reina en asociación con el Instituto Forestal y la Dirección de Deportes del Estado.

Enclavados en el área del fundo estarán la Municipalidad; el Internado Barros Arana, la Escuela 121 (ya en construcción), el Liceo N° 15, una escuela de desarrollo artístico, una escuela de Jardinería y el edificio de Investigaciones Educativas del Ministerio de Educación; posiblemente el Museo de Arte Contemporáneo; 30 hectáreas están destinadas para el Parque Industrial; 40 hectáreas para 160 viviendas de obreros y, por supuesto, estarán dentro del área, del Instituto Forestal y el Centro Nacional del Deporte. De todo para todos. Incluso se ha ideado una especie de costanera o balcón que cruce de lado a lado y permita una bella vista panorámica de los alrededores.

El Plan de Desarrollo también ha dado gran importancia a formar un gran anillo de circulación de amplias avenidas arboladas al cual se adosen todos los edificios o actividades de trascendencia comunal: el Country Club, el Grange School, la Hostería Las Brujas, el aeródromo Tobalaba y en el futuro, la Municipalidad, los edificios educacionales y el Parque

La Quintrala, donde habrá cine al aire libre, piscina, cancha de palitroques, centro artístico, teatro y de un cuanto hay. Todo está caminando. El destartado camión amarillo, único medio de transporte y único basurero que poseía antes la Municipalidad, ha sido reemplazado por nueve flamantes camiones recolectores de basura, un camión cisterna, un bulldozer, seis camiones para remover escombros y catorce buses para una empresa de transporte propia del vecindario. Diez plazas que eran un montón de escombros, se ven despejadas y atractivamente diseñadas, más como espacio de juego y reuniones que como parques. "Arboledas hay en todas las casas de La Reina: afuera se busca algo diferente", aclara el Alcalde. Pero lo más emocionante es que a cualquiera hora del día, haga calor o haga frío, Domingos y festivos inclusive, se puede ver a los futuros pobladores obreros en el fundo La Reina, turnándose para fabricar sus propios ladrillos, mezclando cemento, midiendo, clavando y, sin perder un minuto, elevando las primeras casas. ¿Con qué dinero las harán? Con el de ellos. Entre todos ya han logrado ahorrar a un ritmo de 50.000 escudos mensuales. Tal como dice el Alcalde: lo que se quiere se puede.



# Plan de Desarrollo Económico y Social de la Comuna de La Reina

(De "El Mercurio")

Con un recorrido aéreo destinado a comprobar desde las alturas los progresos alcanzados por la comuna de La Reina, más una explicación —a cargo del Alcalde— de la labor cumplida, la que se está haciendo y resta por desarrollar, fueron conmemorados ayer los tres años de existencia de la citada comuna. El acto tuvo lugar en el aeródromo de Tobalaba, y participaron en él, regidores, el subdelegado, Jefes de Departamentos Municipales, miembros de la Federación de Juntas de Vecinos de La Reina y autoridades civiles y militares.

## SE HA TRABAJADO INTENSAMENTE

El Alcalde de la comuna de La Reina, señor Fernando Castillo Velasco, dio a conocer una visión retrospectiva de la labor desarrollada por la Corporación edilicia que encabeza. Recalcó el trabajo que estaban efectuando y terminó haciendo una reseña de lo que "debemos hacer".

Una vez finalizada su intervención, los periodistas de diarios, revistas, radios y televisión fueron invitados por el presidente del Club Aéreo a "conocer la comuna desde las alturas". Para ello, numerosos aviones bimotores del Club se remontaron en el límpido cielo, permitiendo observar con amplitud la moderna fisonomía que ha ido adquiriendo, en sólo tres años, el sector La Reina.

## LABOR CUMPLIDA

Dijo el Alcalde Castillo Velasco, durante su exposición, que está ampliamente demostrado a través de la vida y la experiencia de todas las Municipalidades del país, que la acción de éstas es sumamente limitada si su labor se fundamenta exclusivamente en su propia capacidad de hacer, derivada de su propia capacidad económica.

De esta manera —según el Alcalde— la primera etapa, que se puede estimar ya cumplida, a que se abocó el Municipio de La Reina, consistió en provocar un nuevo poder de acción, que se sumará vitalmente a las posibilidades de acción de la Municipalidad.

El camino más adecuado para lograr el aporte del vecindario, consistió en plani-



ficar una obra bien coordinada y que cumpliera con interpretar los anhelos de la comunidad. Para este objetivo, la Facultad de Arquitectura de la Universidad Católica elaboró un plan de desarrollo que fundamenta su acción en la participación unida y mancomunada de la comunidad y el Municipio.

#### *Recalcó:*

*“Para tales efectos se elaboró un plan de acción inmediata que en este corto tiempo fue ampliamente cumplido. Se realizó una pavimentación por 400.000 escudos de calzadas, se construyeron seis plazas en terrenos que estaban prácticamente abandonados; se inició la importación de equipos motorizados para el servicio de aseo y mantención de la comuna; se inició la construcción del cuartel de Carabineros, de las oficinas del Departamento de Aseo y Jardines, y la transformación del edificio consistorial para adecuarlo a sus necesidades, y se inició una intensa campaña para lograr el cierre de los sitios eriazos”.*

*Agregó que, listo el plan de desarrollo y puestas en marcha las obras más urgentes, se convocó al vecindario a una amplia asamblea, en la cual, conjuntamente con mostrar y explicar este plan, se organizaron las comisiones de trabajo para establecer los programas a realizar en el futuro inmediato. De esta manera fue estudiada la estructura administrativa y financiera de la Empresa de Transporte Colectivo Municipal; el plan de iluminación de la comuna y el ensanche de la Avenida Príncipe de Gales.*

#### **ACTIVIDAD ACTUAL**

*Manifestó el Alcalde que el Municipio estaba cumpliendo en estos días una labor que abarca todas las gamas de posibilidades de trabajo. Esta se podría dividir —según él— en el campo social y la acción de la comunidad; desarrollo físico; factor económico y la estructura administrativa.*

*En el campo social y la acción de la comunidad se han materializado: un con-*

*venio entre las organizaciones más importantes de la comuna, Federación de Pobladores y Federación de Juntas de Vecinos. Por medio de este acuerdo se establece que los pobladores inestables pasan a integrarse plenamente como vecinos de la comunidad de La Reina, adquiriendo de esta manera todas las responsabilidades y derechos que esta situación implica; organización de la Federación de Pobladores como una empresa para la construcción de 7.600 viviendas dentro del fundo La Reina, población que es financiada mediante el ahorro voluntario de los pobladores y aporte de trabajo de obra de mano de equipos organizados. Toda esta labor se encuentra en estos momentos en plena actividad; la instalación del cuartel de Investigaciones actualmente funcionando; colocación de luminarias de gas de mercurio en toda el área urbana; construcción de jardines en las avenidas de la comuna en el frente de las residencias; formación de la Cooperativa de Construcción de los Obreros Municipales; construcción del canal interceptor de las aguas de riego y de lluvias; plan de forestación en todas las calles y avenidas de la comuna; estructuración del Consejo Local de Deportes y formación del Club de Tenis y elaboración del proyecto y financiamiento, por medio de la CORVI, para la construcción de una población de obreros municipales.*

*En el desarrollo físico, las siguientes obras destacó como las más importantes que se están realizando: Pavimentación por valor de más de E° 700.000,—; desarrollo del plan seccional dentro del fundo La Reina, adquirido por la Municipalidad. El proyecto en referencia contempla la construcción de lugares como el Centro Nacional del Deporte, el Internado Nacional Barros Arana, el Instituto Forestal, la Escuela de Desarrollo Artístico, etc. También se encuentran finalizados los estudios del proyecto de remodelación de la zona media de la comuna y de la creación del Parque Industrial; importación masiva, con colaboración del AID, de todos los equipos motorizados para el servicio de aseo y mantención de calles;*



construcción ya terminada de las oficinas del Departamento de Aseo y Jardines y de la Empresa de Transporte Colectivos de la Municipalidad; importación de los primeros 14 chasis para la Empresa de Transportes Colectivos; iluminación dentro del área urbana con lámparas a gas de mercurio; alumbrado público en zonas suburbanas; aporte a la Dirección de Obras Públicas para la construcción del puente sobre el Canal San Carlos en la Avenida José Arrieta; obras de drenaje para reemplazar los sistemas de sifones; terminación de plazas Ossandón y Echeñique; estudio completo de obras de aducción de agua potable; aprobación definitiva por parte del Municipio del Plano Regulador de la Comuna; estudio de los proyectos específicos, en más de 40 obras importantes a realizarse; obras de terminación del Cuartel de Carabineros y habilitación y hermoseamiento del Estadio Municipal.

#### EN LO ECONOMICO

Al abordar el aspecto económico dijo el Alcalde que para lograr los objetivos

no se pretendía acumular disponibilidades como un fin, sino encontrar los organismos financieros para realizar obras programadas. Aparte de la correcta organización administrativa para percibir con regularidad los fondos que le son propios al Municipio, se ha buscado obtener una importante suma de dinero que permitirá realizar las obras de aducción de agua potable y suministro de energía eléctrica que harán posible dinamizar violentamente el progreso comunal mediante la habilitación de tres mil nuevos sitios dentro del área urbana. Este programa consiste en la creación de un parque industrial que al ser vendidos sus terrenos a empresas industriales de tipo artesanal típicamente chileno, producirá una utilidad líquida de E° 6.000.000,—.

Interior de la obra gruesa de una casa de la nueva población. Puede apreciarse la excelente disposición de las murallas y la firmeza del maderamen. La población quedará totalmente pagada en ocho años. (Foto Torrente: "ERCILLA").





# Progresista

## labor en La Reina

Diario LA TERCERA

(Artículo editorial)

La Corporación Municipal de La Reina está realizando una labor ejemplar y demostrando con hechos todo el progreso que puede conseguirse a base de iniciativas generosas y de trabajo.

El Poder edilicio sufre en estos momentos transformaciones profundas en su estructura filosófica frente al conglomerado social. Ya no podrían ser los Municipios organismos que definan una política, sino más bien realizadores administrativos de las necesidades que representen las Juntas de Vecinos, que son los directamente interesados.

El Alcalde de la Comuna de La Reina, señor Castillo Velasco, comprendiendo y aceptando implícitamente lo que queda dicho, concibió y puso en marcha un plan extraordinario de adelanto comunal y una obra social de vastos alcances. Contó para ello con la cooperación decidida de los regidores, cuya actitud de prescindencia política y de exclusiva preocupación por el adelanto de la Comuna es, repetimos, ejemplar.

En forma parecida a lo que con mucho éxito se ha venido realizando en España, donde muchas provincias han copado totalmente el déficit habitacional, el Municipio de La Reina, en terrenos adquiridos al Servicio de Seguro Social, estableció un sistema de autoconstrucción, proporcionando los elementos primarios. Lo demás lo hizo el entusiasmo enorme de los vecinos sin un hogar estabilizado, que allí suman unos mil seiscientos; están dirigidos por técnicos que prestan sus servicios gratuitamente, realizándose todo el trabajo los Sábados en la tarde, los Domingos y los días festivos.

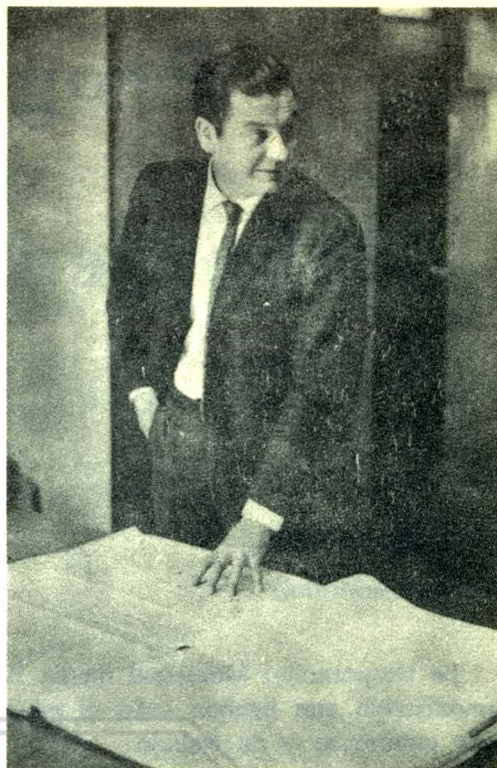
Esta obra merece ser ampliamente divulgada. Altos personeros del Gobierno la han visitado y han quedado impresionados ante la realidad; sabemos que próximamente se invitará allí al Jefe del Estado y a periodistas de todos los órganos informativos, iniciativa que viene a ser un complemento de la obra en realización, puesto que, obvio es decirlo, lo que no se pondera es como si no existiera. Y lo que se ha hecho en La Reina, al ser conocido en todo el territorio nacional, podrá ser emulado por otras Corporaciones Municipales que puedan disponer de terrenos, de entusiasmo y de buena voluntad.



Revista "Algo Nuevo"

# "Muera la Politiquería"

Lema del  
Alcalde de La Reina



PATRIMONIO U

*Sin hacer política y logrando la cooperación leal de regidores de distintos partidos, el alcalde Fernando Castillo realiza una obra que demuestra las ilimitadas posibilidades del trabajo en comunidad. (Foto Torrente: "ERCILLA").*

- \* 300 casas en menos de cinco meses.
- \* Cada cual tendrá un hogar distinto.
- \* Se trabaja por la comuna y más allá de los partidos.

El duelo más espectacular del año entre un demócratacristiano y un grupo de periodistas resultó el almuerzo-conferencia ofrecido por el Alcalde de La Reina, Fernando Castillo Velasco, el Domingo último.

## LARGA EXPOSICION

En la Hostería "Las Perdices" se

reunió el Alcalde con más de treinta periodistas. Hizo una breve y abrumadora exposición de las obras realizadas durante los dos años que él lleva impulsando el desarrollo comunal. Sacó planos y planillas. Demostró que sabía dónde estaba cada centavo de su presupuesto. Manifestó que "desde comunistas hasta reaccionarios colaboraban mano a mano en la comuna".



Los periodistas abrían los ojos. Estaban asombrados. Lo bombardearon con preguntas, sobre todo de política. Castillo supo capear la marea y se salió volviendo a su tema predilecto: "La Reina". Ni los famosos preguntones de radio y televisión, Mario y José Gómez López, ni el mismo Sherlock Holmes lograron descubrir hoyos en su sólida construcción municipal.

### VIRUS DE TRABAJO

"Algo Nuevo" escarbó entre los cimientos de las nuevas construcciones. Se encontró con una incubadora de una enfermedad única en Chile. El virus de entusiasmo del Alcalde Fernando Castillo y su actividad, ya largamente demostrada en todos los edificios y casas que llevan su firma, infiltró a los pobladores estables e inestables de su comuna. La "trabajitis" es un mal que al parecer está haciendo moverse a muchos en este sector. No hay ociosos. La Reina es un lugar raro dentro de Chile.

### FLOR Y FRUTO

El discurso del Alcalde continuó con un almuerzo. Finalizó con una demostración práctica. Fernando Castillo dio clase. Mostró cómo mil ochocientas casas de cal y ladrillo pueden construirse con la ayuda de mujeres y niños, y cómo para ahorrar dinero, todo es de fabricación propia. Ladrillos, tuberías de cemento, y los demás materiales elabora-

dos para la construcción han sido amasados por los habitantes de La Reina. En cinco meses han construido 300 casas. Los inscritos en este plan de autoconstrucción deberán completar mil horas-hombre antes de conseguir su vivienda. Por el momento trabajan sin saber cuál de todas las nuevas casas va a ser su futuro hogar.

### ¡NADA DE POLITICA!

La política no ha sido aquí barrera. El Alcalde tiene jefes de obra de todos los colores políticos. Es un hombre joven con auténtica visión del futuro. La Municipalidad parece club. Tiene hasta pimpón. Las cajas para pagar impuestos no se ven, pero se pagan igual. La planificación de la comuna está basada en conseguir 45 mil nuevos habitantes para el sector. El Alcalde no está conforme. Quiere tener 90 mil por lo menos.

Las casas se construyen al compás del trabajo y se labora en mangas de camisa Sábados y Domingos para avanzar más rápido. Ya hay un parque industrial en ciernes y listo para absorber la mano de obra de los habitantes de la comuna; un hospital que se inicia en Enero, plazas que han brotado como callampas. En fin, el hecho es que el dormitorio del Gran Santiago está incubando un verdadero virus de trabajo, que tratará seguramente de imitar el resto de los habitantes de la capital.

La Reina ha dado la partida. Las demás comunas se contagiarán en breve.



# Constructores de Día Domingo

Revista "Ercilla"

Por José Pablo López

*¿Compraría usted una casa por 25 es-  
cudos mensuales? En la comuna santiaguina de La Reina puede obtenerla. Claro que para ello tiene que ayudar a construir una población de 1.600 casas, hasta completar un mínimo de 1.300 horas de trabajo. Y eso no es una tarea fácil, porque el sistema es al estilo egipcio: sin*

*bulldozers que remuevan la tierra, palas mecánicas, ni tractores. A lo más, con carretillas de mano y abundancia de palas y picotas. Es lo que están haciendo 1.600 familias "marginales" de la comuna que construyen su propia población trabajando a mano limpia los fines de semana, con lo que dejarán de ser "pobladores inestables" como estaban catalogados.*

Cada Sábado y Domingo, los ex-terrenos del fundo "La Reina", que perteneció al Servicio de Seguro Social, hormigean de actividad. A esa extensión que compró para ellos la Municipalidad de La Reina se trasladan completas —hombres, mujeres y niños— las 1.600 familias que hoy viven hacinadas en poblaciones callampas, en las riberas del canal San Carlos.

Mientras unos mezclan el concreto, otros se preocupan de levantar los muros, ladrillo por ladrillo: allí se ve trabajar al padre, en tanto que el hijo le pasa los rojos rectángulos, limpios y humedecidos, para que él los ponga sobre la capa de cemento que esparce con prolijidad.

Las mujeres también ayudan: fabrican las planchas de yeso para los cielos, trasladan los materiales, y hasta cavan cimientos. Otros moldean los adobes que después apilarán en enormes "chonchones", para convertirlos en ladrillos, mientras un caballo hace girar un torno donde se bate la mezcla de barro y paja. Más allá, varios hombres, en un desordenado concierto de serruchos y martillos, preparan cuidadosamente las puertas y ventanas o las "selchas" para la techum-

bre. Entretanto, una caravana de 30 hombres traslada de mano en mano o al hombro las tuberías y materiales para construir una cañería de aducción de agua potable, que llevará hasta la población el producto de una vertiente cordillerana a cuatro kilómetros de distancia. Sus propios compañeros preparan el concreto y fabrican los tubos de cemento.

Nadie puede estar ocioso si quiere optar a una casa. Nadie sabe para quién es la que está construyendo: sólo tendrá derecho a elegirla una vez que complete las 1.300 horas de trabajo estipuladas. Cuando ello ocurra, ya la población elevará contra el paisaje cordillerano sus blancos muros y una nueva esperanza aparecerá en el porvenir de esas familias que muchas veces tuvieron el sueño de la casa propia, pero que nunca creyeron que pudiera cumplirse.

La tarea se cumplirá dentro de un plazo máximo de cinco años: el ritmo de trabajo debe ser lento, para abaratar al máximo los costos. Se ha tratado de comprar hecho lo menos posible, y todo debe ser fabricado. En 30 días sábado y domingo, dedicados enteramente al trabajo, hasta el momento ya varias decenas de alegres casitas elevan sus muros y techos.



## DE "CALLAMPEROS" A EMPRESARIOS

Esto se está desarrollando bajo el alero de la joven Municipalidad de La Reina, su Alcalde, hermano menor del Ministerio de Tierras, es el "alma mater" del proyecto.

Cuando el ex Presidente Alessandri creó la comuna, nombró una corporación municipal con cuatro regidores y un alcalde para gobernarla. Estos afrontaron el problema de las poblaciones callampas del sector, determinando su desalojo.

La erradicación no pudo efectuarse.

El nuevo Alcalde contó a "ERCILLA":

—*Supe que durante la campaña presidencial se habían formado en esas poblaciones diversos comités con fines políticos. Había de todo: frapistas y demócratacristianos casi todos. Decidí aprovechar esa organización para agruparlos, pero con otros fines. Les hice ver que su principal problema era el de la vivienda, y que el tener una casa es igual que*

*comprarse zapatos: cada uno debía proporcionársela. Los interesé por ahorrar, prometiéndoles estudiar una forma de solucionarle el problema.*

Planear el remedio adecuado para esas diez mil personas era un hueso duro de roer. Pero Castillo tuvo un factor de su parte: él es arquitecto, profesor de la Escuela de Arquitectura de la Universidad de Chile, y entusiasmó a todo el plantel para iniciar los estudios. Se planeó así a fondo todo el problema de la comuna. Se abarcó no sólo el de los "callamperos", sino también el de la locomoción, las industrias y el crecimiento urbano.

Fruto de ese trabajo fue el plan de autoconstrucción.

El primer paso fue adquirir el fundo "La Reina" al Servicio de Seguro Social, cuyo Consejo lo tenía en venta en 15 millones de escudos. El precio incluía la plusvalía del terreno, pero la Municipalidad obligó al S.S.S. por una ley aprobada por el Parlamento, a cederlo por un millón trescientos mil escudos,

que era el valor agrícola de la tierra y su tasación oficial.

Entonces, estuvo todo listo para poner manos a la obra.

Entretanto, los pobladores, peso por peso, lograron juntar ya 300 mil escudos en cuentas de ahorro familiares. Con esos fondos y una hipoteca del terreno en favor de la Corporación de Servicios Habitacionales, que aportó 450 mil escudos en materiales —con la promesa de un millón para el año entrante—, se iniciaron los trabajos. Se organizó a los ex comités políticos en 16 pequeñas empresas constructoras, administradas por los propios pobladores. El Alcalde cuenta:

—*Los planos de la población los hizo un arquitecto particular. No quise que los hiciera la Municipalidad. Ellos se sintieron mucho más responsables cuando supieron que tenían que contratar su propio arquitecto: se dieron cuenta de que eran verdaderos empresarios de ellos mismos.*



*La Reina cuenta ahora con esta modernísima flota de camiones de aseo; otra de las conquistas de progreso obtenidas a través de la armonía y cooperación entre el Municipio y las Juntas de Vecinos. (Foto Núñez: "EL MERCURIO").*

## PATRIMONIO UC





## UN IDEAL

El grupo habitacional contempla la construcción de tres escuelas, un campo de deportes de 60 hectáreas, un parque industrial, donde poco a poco tendrán trabajo los propios habitantes de la población, 15 hectáreas para un vivero forestal y, en el futuro, quizás, también una universidad laboral, cuando éstas sean oficialmente creadas.

Todo el trabajo en la construcción es de tipo artesanal, y por eso el costo de cada casa será bajísimo: 2.200 escudos, que no incluyen el valor del terreno ni la urbanización. Cada casa abarca 36 metros cuadrados, "lo que es poco —dice el Alcalde—, pero es mucho mejor que lo que ahora tienen esos pobladores" y consta de un comedor-cocina, una salita de recibo y dos dormitorios. El baño tendrá la instalación sanitaria elemental y la cocina estará dotada de algunos muebles prefabricados fáciles de armar con diseño "hecho en casa".

La pagarán con los 25 escudos que cada familia entrega a la Municipalidad para una cuenta de ahorro en forma indefinida, hasta cancelar el costo total de la edificación, del terreno y la urbanización.

El parque industrial, que enfrentará a la población, está destinado a dar trabajo a los propios pobladores. "La Reina

es una comuna-dormitorio, donde la gente llega solamente a descansar, después de un día de trabajo fuera de ella", según el Alcalde. Para la población de los "inestables", eso no va a existir: las propias industrias que nacieron para construirla y los mismos obreros que aprendieron nuevos oficios al trabajar en ella, tendrán ocupación en el parque industrial. Castillo Velasco dijo:

*—Primero se comenzará con pequeñas industrias de fabricación de selchas, puertas, ventanas, planchas de yeso y otros rubros artesanales, administradas por los obreros y la ayuda de la Municipalidad. Posteriormente se interesará a inversionistas para la instalación, en el mismo lugar, de industrias mayores. En todo caso, se dará preferencia a los que formen los propios obreros. Queremos hacer realidad un sistema de vida comunitario.*

*"Hemos dotado a la comuna de servicio propio de locomoción: catorce microbuses, equivalente a casi cinco veces nuestro presupuesto anual. ¿De dónde hemos sacado la plata? De los propios vecinos. La labor de los municipios no debe ser sólo la de recaudar dinero, sino invertir bien el que reciben, de donde sea que venga, y organizar a la comuna, para que pueda emprender una labor armónica común".*





## PATRIMONIO UC

*1966: se inaugura en La Reina el servicio de buses de último modelo, creado para comunicar a esta comuna con el centro de Santiago. Así La Reina se ha convertido en una Municipalidad-piloto para enseñar al país las ventajas de la colaboración del vecindario en los asuntos del gobierno comunal. (Foto Núñez: "EL MERCURIO").*



# LA REINA

## Una Expresión Comunitaria

(Artículo Editorial)

Diario "La Nación"

El ensanche de la Avenida Príncipe de Gales, en la comuna de La Reina, no se hizo mediante ninguna expropiación de terrenos, según es viejo uso y costumbre municipal en todo el mundo. En cambio, quebrando el antiguo hábito del interés particular, para beneficiar mejor al colectivo, los vecinos le cedieron a "su" comuna lo que ésta necesitaba para la expansión de su urbanismo. De esta manera, con la ambición de un futuro que halla su realidad feliz en el presente, La Reina ha pronunciado una expresión comunitaria que no ha sido, sin embargo, la única. Gracias a lo comunitario, La Reina posee una línea de buses propios —"de la comuna"—, que la vincula con el centro de Santiago, con una utilidad inicial calculada en cuatro máquinas anuales, destinada, pues, a crecer en esta veloz progresión aritmética. Al tranco de un 1967 que ya se divisa en el calendario, lo comunitario también le dará a La Reina un Hospital, una Comisaría de Carabineros, un Cuartel de Investigaciones, una Casa de la Cultura, una nueva Escuela Pública y otra de Desarrollo Artístico, un Casino turístico, un templo metodista y las sedes sociales para sus Juntas de Vecinos. Esta labor admirable se hace visible, sobre todo, en las casas que están construyendo los humildes, el pueblo de los pobres, en los terrenos del fundo de "La Reina", adquiridos para ello por la Municipalidad.

No se trata de viviendas provisorias o de simples ranchos de construcción ligera. Estas son casas verdaderas, de cemento y ladrillos, con su albañilería reforzada, techos de pizarreño, ventanas de raulí y pisos de superflexit, dotadas de cocina y baño, con todos los artefactos sanitarios y de higiene que requiere la dignidad de las personas. Las casas tienen 7 metros y medio de frente, y 22 de fondo. Su total de 1.600 casas ocupará una superficie de 40 hectáreas, que se verán también pertrechadas con alegres áreas verdes, locales de equipamiento comunitario y una escuela básica de ocho grados. "Ya hay 300 casas, construidas casi por entero, con un millón de ladrillos en 36 días de trabajo, por sus propios pobladores". Esta realidad tangible, según la voz plural de los técnicos, donde hablan tirios y troyanos, significa el esfuerzo colectivo más notable realizado hasta este instante en Chile.

Para el logro de la empresa, el Alcalde organizó una Federación de Pobladores, agrupando a los 16 Comités Marginados o Inestables que había en la comuna, comprometiéndolos a una campaña de ahorro voluntario, mediante dos cuotas iniciales de E 200,— y luego otra mensual de E° 25,—, durante el año que termina. Desde marzo a diciembre de 1966, los humildes ahorraron 300.000 escudos, que fueron depositados en sus cuentas personales en el Municipio, y trabajaron, incluso, con sus mujeres y sus niños en la construcción de las casas los días sábados y domingos. Así se levantaron —en 36 días de labor!, hay que repetirlo— estas 300 casas, donde respira el tesón comunitario de La Reina.

Este mismo vigoroso empuje popular-comunitario determinó que los pobladores (ya sin que se les pidiera) abriesen una nueva cuenta de ahorros en la Cooperativa Sodimac, a fin de comprar a precios convenientes los materiales que no pudiesen fabricar ellos mismos. En el tránsito del año, los depósitos han tenido un reajuste de 15.000 escudos.

La suma de todo ello explica que las casas construidas por el pueblo de La Reina para su propio goce tengan sólo un costo de 83 escudos por metro cuadrado, incluyendo las instalaciones: el más barato del país. Pero en La Reina, acaso lo comunitario se ha puesto en marcha antes que en otras partes, y de ello hay otro ejemplo, donde también cabe la dimensión especial de la ternura humana. De la misma manera que en sus casas, la mano de obra de los pobladores humildes se ha concentrado en la contribución que prestan —igualmente, el sábado y el domingo— a la construcción de la Escuela N° 121, "República de Chipre". La Escuela partirá con una capacidad de matrícula de 700 alumnos. A ella, pues, podrán asistir los hijos de una vasta familia popular, que ya no será de "marginados" o "inestables", sino con dignidad comunitaria en la comuna de La Reina.



## **OTROS TITULOS DE LA COLECCION "HECHOS"**

- 1. ¡Esto lo hicieron dos mujeres!**
- 2. Entre todos puede hacerse.**
- 3. La historia edificante de Villa Nazareth.**

### **PROXIMAMENTE:**

- 5. El ejemplo de Chapiquiña.**





CONSEJERIA NACIONAL DE PROMOCION POPULAR

División de Difusión

AV. BERNARDO O'HIGGINS 580, OFICINA 705 — STGO. —