

MEMORANDUM

- 1 - Referencia oradores precedentes

- 2 -- Satisfacción por la realización de estas maniobras.
- 3 -- VENCER LA INERCIA. - Desarrollar las virtudes profesionales CON O SIN MEDIOS. - País por el momento pobre. - Preparémonos para el futuro.
- 4 -- Si esperamos lo mejor no haremos nada.
- 5 -- Solamente en campaña se logra la formación INTEGRAL de oficiales y soldados.
- 6 -- TODOS los SACRIFICIOS resultan compensados. - Las maniobras coordinan y unifican las fuerzas; dan confianza a los mandos y a los subalternos.

- 2-- No podemos seguir TEORIZANDO eternamente. - Recordemos la historia militar.
- 8 -- Más que un ejército de aulas de clases, el país necesita UN EJERCITO DE ACCION, que salga constantemente al terreno, en invierno y en verano, para aplicar las teorías.
- 9 -- Conocimiento de la pobreza de medios en que vive el Ejército.
- 10 -- Es el resultado de largos años de abandono. - Aquí ha faltado de todo, MENOS EL ENTUSIASMO. - Si la falta de medios me preocupa, el entusiasmo me da confianza en el porvenir.
- 11 -- Estoy decidido a remediar la situación de pobreza. - Espero *algún tiempo* en ordenar la Caja Fiscal y en cuanto tal situación se produzca, ~~hacer posible por incrementar~~ los medios materiales del Ejército. - Lo contrario NO ES CONVENIENTE.

PATRIMONIO UC

no muy largo,

- 12 -- Estoy vivamente preocupado por la situación de los sueldos. - Deseo nivelarlos en forma DEFINITIVA con los sueldos y gratificaciones de la Administración Civil, dentro de un Estatuto científicamente estudiado.
- 13 -- Estoy empeñado en terminar con las INJUSTICIAS *en la abultada y* en las Fuerzas Armadas, ~~y en cualquier otra repartición.~~ LOS SACRIFICIOS DEBEN SER COMPARTIDOS POR TODOS.
- 14 -- Los sueldos de las Fuerzas Armadas deben guardar PERFECTA **PATRIMONIO UC** ARMONIA con las funciones y responsabilidades que ~~tienen~~ sus componentes.
- 15 -- Los medios materiales son sólo parte de la FUERZA.
- 16 -- Doy gran importancia a la MORAL PROFESIONAL. - Un ejército sin ESPIRITU DE SACRIFICIO NO VALE NADA; solo

su contenido ESPIRITUAL ELEVA A LA INSTITUCION. *Ejerci*
to frances. - La politica. -

17-

Quien no entiende el valor del SACRIFICIO NO DEBE VESTIR EL UNIFORME y no es más que un FANTOCHE sin fuerza interior: un ganapan sin espíritu.

18 - X

Quiero un ejército unido. - La unidad que se basa en la disciplina y en la moral dá a la fuerza su verdadero sentido. *Ver*

9 grande. -

19 - X

El ejército debe ser como una ROCA que permanece inalterable ante el oleaje de las pasiones.

PATRIMONIO UC

20 --

No olvidemos que la República antes que PATRIA fué EJERCITO.

21 --

Las Fuerzas Armadas constituyen la columna vertebral de la Nación.

- 22- Todo lo que se ha hecho y se hará en la República ha sido realizado y se realizará al amparo de las Fuerzas Armadas.
- 23-^X Por ello es que recalco el concepto unidad. *La división, la desunión es el fracaso en todos los órdenes.*
- 24-- Quien no comprenda esto debe ser alejado de las filas por incapacidad moral, - para integrar este organismo fundamental de la fuerza nacional.
- 25-- Necesito ordenar la Administración Pública desquiciada y establecer una paz social justa.
- 26-- Como hombre de uniforme creo que son base de progreso la JERARQUIA amparada en la capacidad y en la DISCIPLINA COMO reflejo de la comprensión de OBLIGACIONES Y DEBERES.

PATRIMONIO UC

- 27-- El día en que los deberes estén en nivel de igualdad con los derechos, habremos situado el fiel de la balanza en su justo término medio y todo SERA FACIL.
- 28-- Al terminar quiero manifestar mi complacencia por el resultado de estas maniobras. *También combinada con la armada. - Ver N.º 33.*
- 29-- No importa la pobreza del momento si los ideales profesionales se mantienen con calor.
- 30 -- Los ejércitos de Carrera, O'Higgins, Freire, Bulnes y Baquedano, pobres de solemnidad en lo material, triunfaron sólo por la fuerza de su ESPIRITU SUPERIOR.
- 31 -- Iniciemos con estos ejercicios la etapa de recuperación profesional que todos anhelamos.
- 32 -- Debemos realizar año a año maniobras en distintas zonas,

desierto, montaña y llanura, combinando SIEMPRE a las fuerzas de tierra, aire y mar.

33-- *Somos un país marítimo, con una inmensa costa.*
Recuerden que en todas nuestras guerras, los desembarcos marítimos tuvieron la más grande importancia estratégica y aún táctica. - Y así será posiblemente en el futuro.

34-- Recordemos nuestras propias experiencias.

PATRIMONIO UC

35-- Saludo de Pascua y Año Nuevo para todos... Generales, y soldados en compañía de sus familias.

MUCHAS GRACIAS.

REPÚBLICA DE CHILE
MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL
GABINETE DEL MINISTRO

MEMORANDUM PARA S.E. EL PRESIDENTE DE LA
REPÚBLICA.

Puntos que convendría tener presente para conversar con los Oficiales despues de la crítica de las Maniobras, que se verificará en el Teatro de Rancagua, mañana Jueves 16 a las 10,30 horas.

-----oOo-----

- 1.- Manifestar la gran satisfacción que siente asistiendo a esta reunión donde se resume la labor realizada por el Ejército en las diferentes etapas de las Maniobras, como asimismo por los grandes ejercicios de la Fuerza Aérea de Chile.-
- 2.- Fué una preocupación constante de su Gobierno, ya en su primera administración, el que las Fuerzas Armadas pudieran finalizar sus períodos de instrucción con grandes ejercicios y maniobras. Recordar las grandes maniobras de 1929.-
- 3.- Aparte de la importancia de las maniobras como complemento indispensable de la instrucción de las tropas y sobre todo de la preparación del mando en todos sus grados, ellas reafirman el espíritu profesional y fortifican los lazos que el Ejército debe mantener con la ciudadanía.
- 4.- Felicitar, por eso, al Alto Comando por haber realizado este año el deseo del Gobierno y haber vencido con la patriótica colabora-

REPÚBLICA DE CHILE
MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL
GABINETE DEL MINISTRO

ción de todos, los muchos obstáculos que surgen de la situación económica y de la falta de medios en materia de vestuario, y equipo, armamento, etc.-

- 5.- Asegurar que el Gobierno está vivamente preocupado de llenar las necesidades de todo orden que en largos períodos de olvido e indiferencia hacia las Fuerzas Armadas de parte de los elementos que han gobernado el país, se han ido produciendo en todas las ramas de la Defensa Nacional.

- NOTA. Sobre mejora- 6.- Espera que mejorada, no como el Gobierno hu-
miento económico, se biera deseado, pero como las circunstancias lo han
puede agregar que el permitido, la situación económica del personal,
Gobierno esta dispues- puede la Superioridad abocarse a la solución rápi-
to a extremar todas las da de los problemas de cuarteles, vestuario, equi-
medidas para que se co- po, elementos modernos de telecomunicaciones, ar-
rrijan proximately las mas, etc.- Ha dispuesto que el Ministerio de Defen-
injustificadas diferen- sa Nacional estudie a fondo las necesidades que,
cias producidas por la en todo orden de cosas, dificultan el progreso y
acción parlamentaria y eficiencia de las Fuerzas Armadas para que se les
la presión de los inte- encuentre, con la cooperación amplia que espera no
reses tocados en las le negará el Parlamento, un rápido remedio.-
últimas leyes de suel-

- 7.- Se felicita que se haya podido materializar en esta Maniobras, aunque en grado elemental, la cooperación de las diferentes ramas de la Defensa Nacional, especialmente el Ejército y la Fuerza Aérea, esperando que en el año próximo el Ministerio de Defensa Nacional pueda realizar maniobras combinadas también con nuestra Marina.

REPÚBLICA DE CHILE
MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL
GABINETE DEL MINISTRO

8.- A esto le dá una importancia especial porque le preocupa mucho la más íntima unión entre todas las Fuerzas Armadas, no sólo en ejercicios y en la vida profesional, sino en todos los momentos de la vida ^{privada} privada y social, justificando así la unidad orgánica que tienen constitucionalmente.

NOTA: Se puede hacer alusión a lo ocurrido en otras ocasiones cuando frente a disturbios políticos graves, las Fuerzas Armadas dieron el triste espectáculo de mostrarse desunidas.- El deshonor y el desprestigio que surgen de esas actuaciones ^{se} habilmente explotado por los políticos profesionales.

9.- Esa unión es la salvaguardia de la Patria y de sus autoridades legítimas, ^{frente} ~~junto~~ a las amenazas del desorden y de la indisciplina social que ha engendrado una peligrosa confusión de poderes, una administración hipertrofiada y un excesivo afán de beneficios materiales.- La unidad de las Fuerzas Armadas, dando ejemplo de trabajo y disciplina, es el único baluarte contra los que intentan debilitar la autoridad, boycotear el trabajo y la producción y llevan sus pasiones doctrinarias hasta los grandes problemas vitales cuya solución debe estar por encima de toda tendencia política.-

caños atás,

10.- ^{Vaya a referirse una vez más a la -} ~~Dirigiéndose a Oficiales,~~ les recomienda una vez más su más constante preocupación, su cariño para los Suboficiales, ~~X~~ Soldados, ^{Conscripto} Todo Suboficial, Soldado o Conscripto debe acostumbrarse a mirar a sus Oficiales no sólo como a sus Jefes, sino como a sus mejores amigos y consejeros.- Preocuparse de los hogares, de la educación de los niños de los subalternos, de su bienestar espiritual y físico, etc.- *Habitaciones,*



REPÚBLICA DE CHILE
MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL
GABINETE DEL MINISTRO

11.- Termina repitiendo el agrado con que ha asistido a esta crítica. Felicita ^{al} Comandante en Jefe, Generales, Oficiales, Suboficiales, Soldados y Conscriptos de las Fuerzas Armadas, deseándoles toda felicidad para ellos y sus familiares para la próxima Navidad y Año Nuevo.-

PATRIMONIO UC